# Haupttitel des Beitrags (Formatvorlage: Überschrift 1)

## Untertitel (Formatvorlage: Überschrift 2)

Autorennamen ohne Titel (Formatvorlage: Autorenzeile)

**Autorenbeschreibung (max. 200 Zeichen mit Leerzeichen pro Autor)** (Formatvorlage: Autorenbeschreibung)

[Fügen Sie bitte hier die Autorenvorstellungen ein. Diese erfolgt knapp und sollte akademische Grade/Titel, Vor- und Nachname, Funktion und Organisation (Unternehmen, Hochschule mit Lehrstuhl) sowie den Ort beinhalten. Bitte reichen Sie uns auch aktuelle Portraitfotos aller Autoren ein; gerne als separate Datei im Format EPS, TIF, JPG, BMP oder PNG und achten Sie dabei bitte auf eine ausreichend hohe Auflösung von 300 dpi (ca. 330 x 450 Pixel).]

Beispiele:

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. *Péter Horváth* ist Geschäftsführer des *International Performance Research Institute* (IPRI) in Stuttgart sowie Mitherausgeber der Zeitschrift Controlling.

Prof. Dr. *Robin Cooper* ist Professor an der Peter F. Drucker Graduate Management School, Claremont Graduate University (USA) und Manchester Business School (UK).

Dipl.-Kfm. *Hans Mayer* ist Mitarbeiter bei der *Muster* GmbH in München.

*Heinz Müller*, M.Sc., ist Leiter des Bereichs Controlling bei der *Muster* AG, Berlin.

Dipl.-Vw. *Michael Altendorf* ist Gründer und CEO der *Adtelligence* GmbH in Mannheim.

Dipl.-Wirt.-Ing. *Markus Glose* ist wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Unternehmensrechnung und Controlling an der Technischen Universität Dortmund.

Dipl.-Ing. Dr. techn. *Werner Adelberger* ist Senior Vice President bei der *BMW* AG, München, und verantwortlich für den Bereich Controlling Ressort Forschung und Entwicklung sowie Produktprojekte.

##### Stichwörter (Formatvorlage: Überschrift 5)

[Bitte geben Sie alphabetisch sortiert drei bis maximal fünf deutschsprachige Stichwörter an.]

* Stichwort 1 (Formatvorlage: Aufzählung)
* Stichwort 2
* Stichwort 3
* Stichwort 4
* Stichwort 5

##### Zentrale Aussagen (max. 200 Zeichen je Aussage, inkl. Leerzeichen)

* Aussage 1
* Aussage 2
* Aussage 3

##### Intro (max. 400 Zeichen mit Leerzeichen) (Formatvorlage: Vorspann)

[Fügen Sie bitte hier eine Zusammenfassung des Beitrags ein. Die Zusammenfassung sollte den Erkenntnisbeitrag des Artikels aussagekräftig darstellen und dem Leser „Appetit“ machen.]

### 1. Überschrift (Einleitung) (Formatvorlage: Überschrift 3)

Text

[Wählen Sie für das erste Kapitel bitte einen sprechenden Titel anstatt „Einleitung“ oder „Einführung".]

[Beitragstext insgesamt max. 25.000 Zeichen mit Leerzeichen (ohne Abbildungen, Tabellen).]

* **Sämtliche Eigennamen und Abbildungsverweise im Text bitte *kursiv* – Beispiele:**

*Horváth* (2012) stellt die Methoden vor und zeigt dazu […] (vgl. *Abb. 1*).

*Reichmann/Horváth* (1995) definieren den Begriff […]. *Abb. 2* zeigt die Inhalte von […] auf.

*Baumöl* et al. (2008) stellten eine Übersicht zusammen, die in *Abb. 3* dargestellt ist.

* **Zitierung bitte im Text – keine Fußnoten:**

Indirektes Zitat: (vgl. *Horváth*, 2009, S. 346 f.)

Indirektes Zitat: (vgl. *Reichmann/Horváth*, 1995, S. 20)

Direktes Zitat: (*Baumöl* et al., 1995, S. 3 ff.)

Mehrere Autoren: (vgl. *Horváth*, 2009, S. 346 f.; *Reichmann/Horváth*, 1995, S. 20)

#### Zwischenüberschrift (Formatvorlage: Überschrift 4)

[Statt einer zweiten, nummerierten Gliederungsebene (1.1, 1.2, 1.3, u. s. w.) nutzen Sie bitte für die weitere Strukturierung „Zwischenüberschriften“. Sollten Sie weitere Gliederungsebenen benötigen, verwenden Sie bitte die „Formatvorlage: Überschrift 7“.]

Text mit Hervorhebung

[Wenn Sie einzelne Worte hervorheben möchten, nutzen Sie bitte den **Fettdruck**; die Kursivsetzung ist Eigennamen, auch Markennamen, Unternehmensnamen, etc., vorbehalten.]

Aufzählung

* xxx (Formatvorlage: Aufzählung)
* xxx
* xxx
* xxx

### 2. Überschrift

Text

Abbildungen und Tabellen (max. 8 Abbildungen, ohne Rahmen)

* Unterscheiden Sie bitte nicht zwischen Abbildungen und Tabellen, und nummerieren Sie bitte fortlaufend.
* Tabellen fügen Sie bitte als Word-Tabelle direkt im Beitrag ein.
* Wichtige Informationen zu den Abbildungsinhalten finden Sie nachfolgend in der *Abb. 1*:

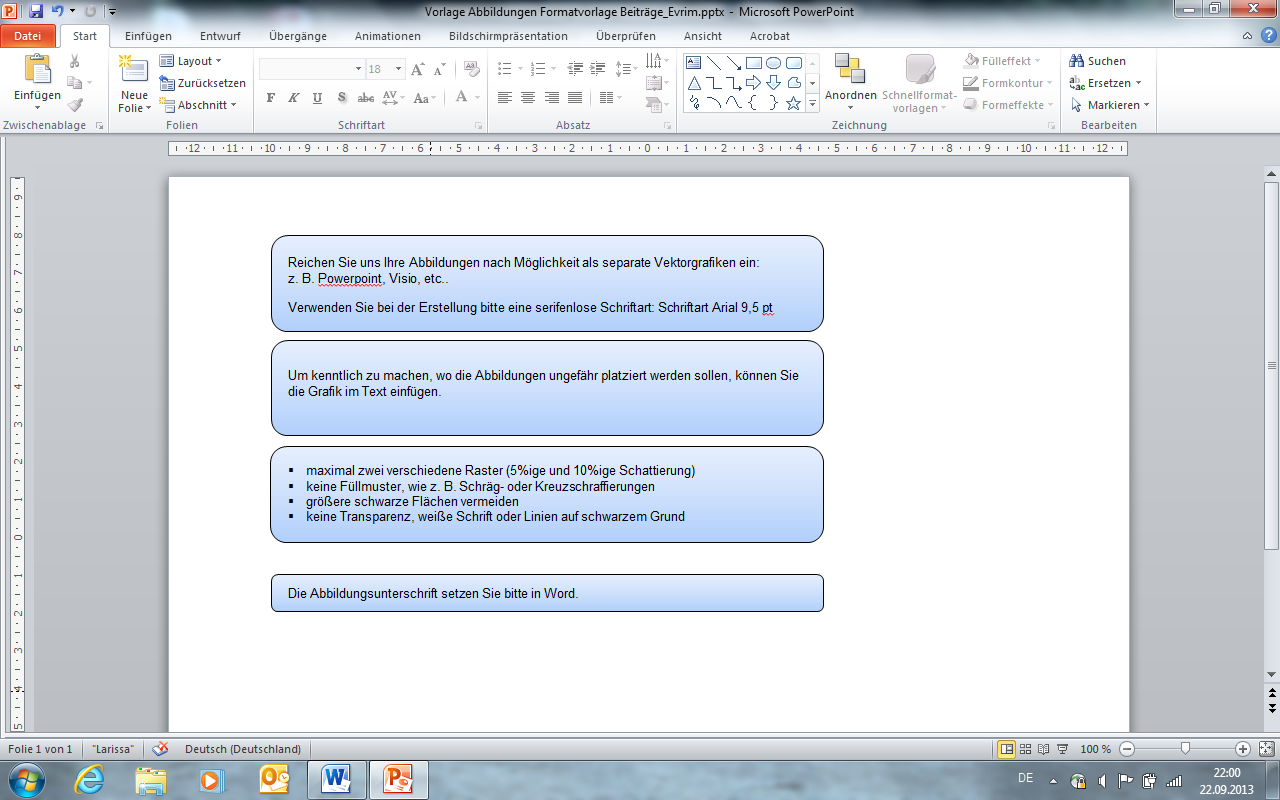


Abb. 1: Abbildungsunterschrift (Formatvorlage: Abbildungsunterschrift)

Beispiele für Abbildungsunterschriften:

Die Abbildung wurde **ohne Modifikation** aus einer Quelle übernommen:

Abb. 1: Titel der Abbildung (entnommen aus *Autor*, 2014, S. 1)

Die Abbildung wurde **verändert** aus einer Quelle übernommen:

Abb. 1: Titel der Abbildung (in Anlehnung an *Autor*, 2014, S. 1)

Die Abbildung wurde **selbst erstellt**:

[Ein gesonderter Hinweis auf selbst erstellte Abbildungen, wie z. B. „eigene Darstellung“, ist nicht notwendig.]

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tabelle** | **Tabelle** | **Tabelle** | **Tabelle** | **Tabelle** |
| xxx | xxx | xxx | xxx | xxx |
| xxx | xxx | xxx | xxx | xxx |
| xxx | xxx | xxx | xxx | xxx |

Abb. 2: Tabellenunterschrift (Formatvorlage: Abbildungsunterschrift)

### 3. Überschrift

Text

### 4. Überschrift

Text

### 5. Überschrift (Zusammenfassung, Fazit)

Text

##### Keywords (Formatvorlage: Überschrift: 5)

[Bitte geben Sie alphabetisch sortiert drei bis maximal fünf englischsprachige Stichwörter an.]

* Keyword 1 (Formatvorlage: Aufzählung)
* Keyword 2
* Keyword 3
* Keyword 4
* Keyword 5

##### Summary (max. 400 Zeichen mit Leerzeichen) (Formatvorlage: Überschrift 5)

[Fügen Sie bitte hier eine englischsprachige Zusammenfassung des Beitrags ein.]

Text

##### Implikationen für die Praxis (max. 200 Zeichen je Implikation, inkl. Leerzeichen)

* Implikation 1
* Implikation 2
* Implikation 3
* Implikation 4

**Literatur (max. 15 Quellen)** (Formatvorlage: Literatur)

[Nachfolgend finden Sie Beispiele für Literaturangaben gemäß den Autorenhinweisen. Die Linien können eingefügt werden, indem eine Literaturangabe markiert und eine Rahmenlinie (oben oder unten) eingefügt wird. ISBN-Nummern sollten bitte nicht angegeben werden.]

**Monographie:**

*Horváth, P.*, Controlling, 12. Aufl., München 2011.

*Kajüter, P.*, Risikomanagement im Konzern, München 2012.

**Beitrag in Herausgeberschrift (Herausgeberwerk):**

*Reichmann, T.*, Kosten- und Erfolgs-Controlling. Neue Entwicklungen in der Führungsunterstützung, in: *Reichmann, T.* (Hrsg.), Handbuch Kosten- und Erfolgs-Controlling, München 1995, S. 3-24.

*Horváth, P./Gleich, R.*, Controlling als Teil des Risikomanagements, in: *Dörner, D./Horváth, P./ Kagermann, H.* (Hrsg.), Praxis des Risikomanagements, Stuttgart 2000, S. 99-126.

*Gleich, R./Göttling, A./Lauber, A./Overesch, A.*, Erfolgskritische Kompetenzen von Controllern, in: *Gleich, R.* (Hrsg.), Controllingprozesse optimieren, München/Freiburg 2013, S. 39-54.

**Beitrag in einer Zeitschrift:**

*Fink, C. A./Grundler, C.*, Strategieimplementierung im turbulenten Umfeld, in: Controlling,

10. Jg. (1998), H. 4, S. 226-235.

*Böhmann, T./Leimeister, J. M./Möslein, K.*, Service Systems Engineering – A Field for Future Information Systems Research, in: Business & Information Systems Engineering, 6. Jg. (2014), H. 2, S. 73-79.

*Hachmeister, D.*, Der Cash Flow Return on Investment als Erfolgsgröße einer wertorientierten Unternehmensführung, in: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, 49. Jg. (1997), H. 6, S. 556-579.

**Artikel in einer Zeitung:**

*Weizsäcker, C.-F. v.*, Alle Macht den Aktionären, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, Nr. 145, 27.10.1998, S. 15.

**Artikel auf einer Website:**

*Brehm, M.*, Fortran 90 unter UXP/V – Einführung, auf den Seiten des Leibnitz-Rechenzentrums der Bayrischen Akademie der Wissenschaft,

http://www.lrz-muenchen.de/services/compute/vpp/compiler/f90.1.html, Stand: 28.11.2000.

*Hase, M.*, Unternehmen lassen das Potential ihrer Daten brach liegen, 2012,

https://www.it-business.de/marktforschung/studien/articles/388602/, Stand: 04.01.2015.

**Vortrag:**

*Grönke, K.*, Zukunftsgerichtete Kompetenzen für Controller, Vortrag auf dem *28. Stuttgarter Controller-Forum* am 24.09.2014 im Haus der Wirtschaft in Stuttgart.