



CONTROLLING

Spezialausgabe Sommer 2022

www.zeitschrift-controlling.de

**Übernehmen
KI-Systeme in Zukunft
Finanzcontrolling-
aufgaben?**

**Die neue Welt
und Tragweite der
Cyberrisiken**

**Sechs Thesen zur
Transformation beim
Einsatz neuer digitaler
Technologien**



**AKTUELLE
HERAUSFORDERUNGEN FÜR
DIE DIGITALISIERUNG DES CONTROLLINGS**



DIE ANALOGE FINANZFUNKTION HAT AUSGEDIENT.

Die analoge Finanzfunktion hat ausgedient. Die zunehmende digitale Transformation der Unternehmenswelt eröffnet dem Bereich sowohl ungeahnte Möglichkeiten zur Steigerung der Transparenz als auch erhebliche Effizienzgewinne. Bereits heute ist es möglich, gigantische Datenmengen in Echtzeit zu analysieren und dadurch tiefgehende Einblicke in eine Organisation zu gewinnen. Zugleich steigen die Informationsbedürfnisse der Informationsempfänger, die eine sich wandelnde und digitale Finanzfunktion befriedigen muss. Zudem lassen sich viele operative Standardprozesse mit wenig Aufwand vollständig automatisieren, um Effizienzvorteile zu erschließen. Die digitale Transformation der Finanzfunktion ist jedoch kein Selbstläufer. Vielmehr erfordert sie einschneidende Veränderungen in den Prozessen und in der Organisation der Finanzfunktion. Dem Controlling als Informationslieferant kommt auf dem Weg zur Finanzfunktion der Zukunft, aber auch danach eine entscheidende Bedeutung zu.

Das vorliegende Sonderheft greift die angesprochenen Chancen und Herausforderungen durch Digital Finance und insbesondere die Folgen für das Controlling auf. Ausgewiesene Experten aus Wissenschaft und Unternehmenspraxis stellen die neusten Erkenntnisse und Entwicklungen des Fachbereichs vor. Sie zeigen Ansatzpunkte sowie Chancen und Herausforderungen für eine erfolgreiche digitale Transformation der Finanzfunktion auf. Nicht zuletzt werden explizite Lösungsansätze für eine erfolgreiche Implementierung digitaler Strategien präsentiert. Im Einzelnen beleuchtet das Heft die folgenden Themenbereiche:

- Die Transformation der Finanzfunktion bringt neue Herausforderungen für das Controlling mit sich. Die Herangehensweise sowie der Umgang mit Veränderungsprozessen sind entscheidend, um aktuelle Digitalisierungsprojekte erfolgreich durchzuführen.
- Durch die Digitalisierung der Finanzfunktion können neue technologische Möglichkeiten und Ansätze eingesetzt werden, die den Wandel unterstützen und weiter vorantreiben. Daraus folgen Kosten- und Zeitersparnisse, die einen zusätzlichen Nutzen für das Unternehmen bringen.
- Zunehmend digitale Methoden des Finanzcontrollings dienen zur Unterstützung der Finanzfunktion im Sinne von Controlling supports Finance. Auswirkungen der Digitalisierung werden in den Bereichen Unternehmensbewertung, Planungsprozesse, IT-Tool-Lösungen und Sanierungsmaßnahmen deutlich.
- Aufgrund der digitalisierten Finanzfunktion kommt es auch zu Veränderungen in der Organisation. Neue Informationsbedürfnisse des Managements machen veränderte Rollenprofile notwendig. Das Arbeitsumfeld sowie die Aufgaben der Beschäftigten befinden sich im Umbruch. Analytisches und strategisches Denken werden die bisherigen standardisierten Aufgabenbereiche ablösen.

Wir wünschen Ihnen eine spannende Lektüre und gewinnbringende Denkanstöße für die Weiterentwicklung der Finanzfunktion in Ihrer Organisation.

Andreas Hoffjan und Thorsten Knauer



Inhalt



Neue Herausforderungen an das Controlling

Sechs Thesen zur Transformation des Controllerbereichs beim Einsatz neuer digitaler Technologien

Arbeitskreis Digital Reporting der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V 4

Herausforderungen des CFOs für die Digitalisierung des Controllings

von Rolf Epstein und Dr. Carsten Brockmann 8

Digitalisierung bei der Vossloh AG

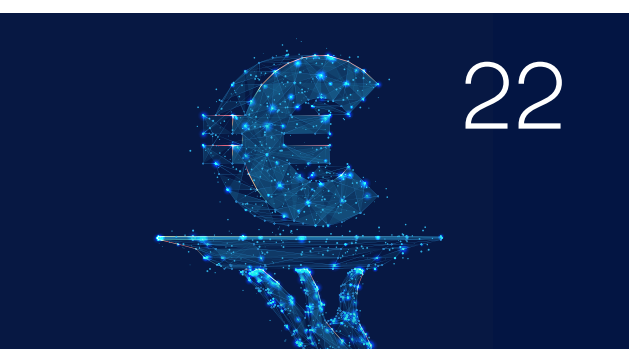
Thorsten Knauer im Gespräch mit Thomas Triska und Sebastian Pyde 13

Ready to go CSR?

von Corinna Ewelt-Knauer 18

Digital Pricing

von Martin Spann 22



Digitalisierung der Finanzfunktion

Die digitale Transformation des Finanzbereichs

Andreas Hoffjan im Gespräch mit Bernhard Günther 26

Eine konzernweite integrierte Plattform für die finanzielle Planung, Prognose und Berichterstattung – Mythos oder Realität?

von Dr. Dieter Kahling, Sabine Kirsch und Yu-Kyung Rasche 29

Integrierte und automatisierte Cashflow-Planung im Treasury

von Martin Mietzner 34

Robotic Process Automation

von Nicole Nikiforow und Sebastian Wagener 38

Künstliche Intelligenz im Finanzcontrolling

von Klaus Derfuß und Manuel Wiesche 44

Blockchain

von Prof. Dr. Michael Henke und Carina Culotta 48

34





Controlling supports Finance

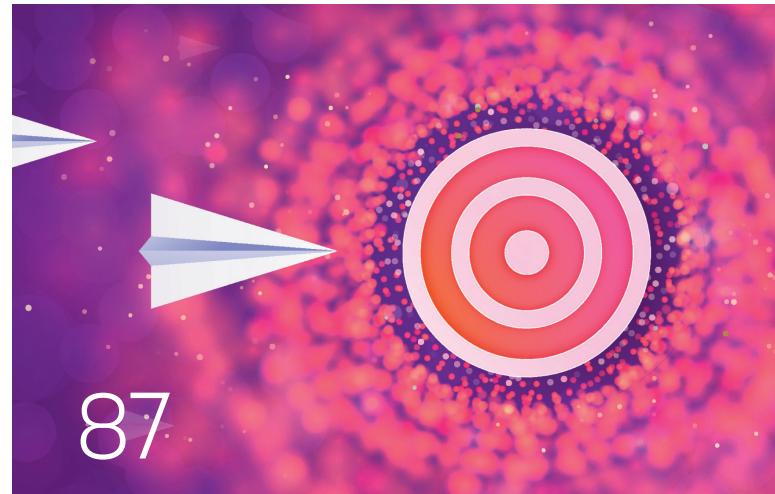
**Digitale Transformation der Planung im dynamischen Markt-
umfeld der Energienetzbetreiber**
von Sören Agne und Michael Kierdorf 51

**Möglichkeiten der Digitalisierung im Working Capital
Management**
von Matthias Sure und Heiko Vollmer 55

Covenant-Controlling
von Katharina Alberg und Andreas Hoffjan 62

**Welchen Beitrag leistet Controlling zu einer erfolgreichen
Sanierung?**
von Christian Lützenrath, Steffen Leininger
und Ursula Hütte 66

**Einfluss der Digitalisierung auf den Prozess der
Unternehmensbewertung**
von Florian Funck und Niklas Kister 71



Veränderung in der Organisation

Innovationstreiber des Geschäftsmodells
von Dr. Martin Mertes, Toralf Kleinsorge
und Christian Schultz 77

**Nutzenpotenziale von Shared Service Centern
im Controlling am Beispiel von TRUMPF**
von Goran Sejdic und Alena Schikora 82

**Wie bauen Unternehmen die Finanzfunktion
der Zukunft auf?**
von Justus H. Marquardt 87

**Zahlungsverhalten beobachten, Ausfallrisiken minimieren,
Working Capital erhöhen**
von Achim Schröder, Jochen Diehl, Simon Wahrstötter und
Volker Köber 94

Schweizer Käse im Homeoffice
von Marcel Friedrich 100

Vorschau/Impressum 104