

ZEITSCHRIFT FÜR ERFOLGSORIENTIERTE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

# CONTROLLING

## Jahresverzeichnis 2019

**31. Jahrgang**

**ISSN 0935 – 0381**

**Der 31. Jahrgang umfasst die Hefte 1–6 sowie eine Sonderausgabe.**

Übersicht:

- I. Verzeichnis der Controlling-Schwerpunkte und -Specials
- II. Verzeichnis weiterer Beiträge
- III. Verfasserverzeichnis
- IV. Stichwortverzeichnis

## **I. Verzeichnis der Controlling-Schwerpunkte und -Specials**

### **Controlling-Schwerpunkt**

#### **Unternehmensbewertung (Heft 1)**

Plausibilisierung von Unternehmensplanungen  
im Rahmen der Bewertung  
(*Knauer/Brück/Nikiforow*), Heft 1, S. 4

Unternehmensbewertung im Lebenszyklus  
(*Crasselt/Lohmann*), Heft 1, S. 12

Praktische Bedeutung und  
Gestaltungsmöglichkeiten des Working  
Capitals im Rahmen von  
Unternehmenstransaktionen – Dargestellt am  
Beispiel von *REMONDIS* (*Grabitz/Schroer*),  
Heft 1, S. 19

Theoretische und empirische Erkenntnisse für  
die Ausgestaltung des Multiplikatorverfahrens  
in der Unternehmensbewertung  
(*Kreilkamp/Wöhrmann*), Heft 1, S. 27

Hauptfunktionen der  
Unternehmensbewertung (*Hering/Gerbaulet*),  
Heft 1, S. 36

**Pay for Performance – Was wirkt?  
Vergütungsdesign, Motivation oder Führung?**  
(Heft 2)

Leistungsvariable Vergütung  
Ein Instrument auf dem Prüfstand  
(*Weibel/Sapegina*), Heft 2, S. 4

Risiken und Nebenwirkungen von Pay for  
Performance – und deren Bewältigung (*Dalla-  
Rosa/Möller/Wirnsperger*), Heft 2, S. 11

„Führung und Geld trennen“ Geld sollte nicht  
als Entschädigung für Mitarbeiter gesehen  
werden, sondern als Bonus für gemeinsam  
erreichten Erfolg (*Hostettler*), Heft 2, S. 19

Vorstandsvergütung in VUCA-Zeiten  
Vergütung als Teil erfolgreicher  
Transformation begreifen  
(*Pacher/Fritzenschaft*), Heft 2, S. 27

Clawback-Regelungen  
Ein zweischneidiges Schwert  
(*Frik/Holst/Wolff*), Heft 2, S. 34

Motivation und Vergütung bei *Infineon*  
(*Ferrari/Möller*), Heft 2, S. 41

**Steuerung der Produktentwicklung in  
anspruchsvollen Umgebungen** (Heft 3)

Unternehmerische Produktentwicklung in  
Zeiten des Umbruchs hin zum Produkt-  
Service-Mix (*Seidenschwarz*), Heft 3, S. 4

Herausforderungen für die Steuerung  
interorganisational verteilter  
Produktentwicklungsprojekte (*Speth/Pedell*),  
Heft 3, S. 14

Wertschöpfendes Risikomanagement in  
Technologieunternehmen (*Oehmen*), Heft 3,  
S. 23

Produktzuverlässigkeitscontrolling:  
Entscheidungsrelevanz von  
Produktzuverlässigkeit in der  
Produktentwicklung,  
Produktzuverlässigkeits-Assessment und  
kennzahlenbasierte Steuerung  
(*Jäger/Nickel/Pedell/Bertsche*), Heft 3, S. 31

**Branchenbezogenes Controlling – IT-  
gestützte Lösungen für den Mittelstand** (Heft  
4)

BI-gestütztes Controlling in KMU:  
Digitalisierung mit Augenmaß bei *Schüt-Duis  
Fenster & Türentchnik*  
(*Wieseahn/Habicht/Nikodem*), Heft 4, S. 4

Controlling für eine Industrie- und  
Handelskammer  
Steuerung einer *IHK* und die neue Rolle des  
CFOs (*Preuß/Nölken/Kusterer*), Heft 4, S. 13

Der Cash-Conversion-Cycle  
Eine Kennzahl mit Tücken (*Währisch*), Heft 4,  
S. 21

**Zukunft der Arbeit – Herausforderungen für  
das Personal-Controlling** (Heft 5)

Die Zukunft der Arbeit – eine Analyse mit Blick  
auf das Personal-Controlling  
Wie verändert die Digitalisierung  
Stellenprofile und das Personal-Controlling?  
(*Karalash/Bockshecker/Baumöl*), Heft 5, S. 4

Die Human-Ressource-Funktion in Zeiten des  
Digitalen Übergangs (*Al-Ani*), Heft 5, S. 12

People Analytics als Zukunftsthema des  
Personalmanagements  
Voraussetzungen, Vorgehen und  
Zukunftsaussichten (*Loscher/Kaiser*), Heft 5,  
S. 19

Veränderung und Digitalisierung von  
spezifischen HR-Prozessen  
Einsatz digitaler Lösungen im HR-  
Rekrutierungsprozess (*Gronwald/Soltani*),  
Heft 5, S. 26

**Plattformökonomie – Auf dem Weg zum  
Business-Ökosystem-Leader** (Heft 6)

Digitale Transformation: Werttreiber beim  
Aufbau plattformbasierter Ökosysteme in  
etablierten Unternehmen (*Müller-  
Stewens/Stonig*), Heft 6, S. 4

Steuerung plattformbasierter  
Geschäftsmodelle  
Benötigen wir neue Steuerungsgrößen?  
(*Seiter/Autenrieth*), Heft 6, S. 11

*FlixMobility* – Entwicklung einer globalen  
Mobilitätsplattform  
Herausforderungen und Besonderheiten des  
Controllings (*Gubitz*), Heft 6, S. 18

Strategy to harvest  
Ein End-to-End Ansatz für die erfolgreiche  
Umsetzung von plattformbasierten  
Geschäftsmodellen  
(*Ley/Huck/Flory/Sonnleitner*), Heft 6, S. 23

Nudging und Gamification zur  
Steuerungsoptimierung plattformbasierter  
Geschäftsmodelle (*Schüler/Heering/Haas*),  
Heft 6, S. 32

### **Die Toolbox des Controllings** (Sonderheft, Frühjahr 2019)

Welche Instrumente braucht ein Controller  
heute? (*Horváth*), Sonderheft, S. 4

Wie Controller das Potenzial ihres  
Werkzeugkastens voll ausschöpfen (*Nevries*),  
Sonderheft, S. 10

Open Innovation (*Lachmann/Schachel*),  
Sonderheft, S. 16

Das französische Tableau de Bord (*Endenich*),  
Sonderheft, S. 21

Performance Management Systems in  
Japanese Culture (*Fujino/Sawabel*),  
Sonderheft, S. 22

Management Accounting Practices in the  
Republic of Ireland (*Drechsler*), Sonderheft,  
S. 24

Why Does Beyond Budgeting Work in  
Scandinavian Organizations? (*Heinzelmann*),  
Sonderheft, S. 26

IT-gestützte Planung für mittelständische  
Unternehmen (*Reichmann/Schön/Liebe*),  
Sonderheft, S. 28

Der Weg ist das Ziel (*Baumöl/Perscheid*),  
Sonderheft, S. 34

Was leisten Simulationen für die  
zukunftsorientierte Steuerung?  
(*Meyer/Spitzner*), Sonderheft, S. 40

Ein Instrument zum Management  
organisationaler Resilienz – die Funktionale  
Resonanzanalyse (*Meissner/Heike*),  
Sonderheft, S. 46

Beurteilung von Chancen und Risiken – Sind  
die gleichen Instrumente anwendbar?  
(*Wicenec/Schwarz*), Sonderheft, S. 52

Management von Daten und datenbasierten  
Produkten (*Gusev/Engelbergs*), Sonderheft,  
S. 58

Führung mit Objectives & Key Results (OKRs)  
(*Eurich/Flinspach/Möller/Strathoff*),  
Sonderheft, S. 64

Target Ratcheting – Sind leistungsorientierte  
Zielanpassungen sinnvoll?  
(*Mahlendorf/Schäffer*), Sonderheft, S. 70

Auswirkungen der Digitalisierung von  
Geschäftsmodellen auf das Instrumentarium  
der Kostenrechnung (*Pedell/Prüße*),  
Sonderheft, S. 75

Kalkulation im Stresstest (*Burg/Krutoff*),  
Sonderheft, S. 46

Innovation im Target Costing-Instrumentarium  
(*Seidenschwarz*), Sonderheft, S. 86

Strategische Prozesskostenrechnung und  
Process Mining als Instrumente des  
ganzheitlichen Prozessmanagements  
(*Schröder/Stötzel/Willeke*), Sonderheft, S. 91

Visuelles Reporting als Schlüssel zu evidenten  
Controlling-Berichten (*Fussan*), Sonderheft,  
S. 97

Moderne Visualisierung einer mehrdimensionalen Deckungsbeitragslogik (*Klingspor/Prüße*), Sonderheft, S. 104

BI-Strategie als Erfolgsfaktor für ein mittelständisches Unternehmen (*Pennekamp*), Sonderheft, S. 107

Interview: „Controlling ohne Controller? Die Zukunft des Controllers“ (*Hüllmann/Hoffjan*), Sonderheft, S. 111

Pro und Contra: Die Rolle von Beratern bei der Verbreitung neuer Controlling-Instrumente (*Gerdes/Hänssler/Karnowsky*), Sonderheft, S. 114

Risiken und Nebenwirkungen (*Messner*), Sonderheft, S. 116

## II. Verzeichnis weiterer Beiträge

### Controlling-Case Study

Planung und Steuerung im Controlling-Cockpit der *TPPG*, ein mittelständisches Handelsunternehmen (*Schön/Springenberg*), Heft 4, S. 28

### Controlling-Best Paper Award

CO<sub>2</sub>-Zielerreichung in der Unternehmenssteuerung bei *Porsche* (*Breckner/Mager/Pedell*), Heft 5, S.64

### Controlling-Aktuell

Digitale Transformation des Performance Managements: Zielbild und aktuelle Initiativen (*Alexander/Tiefenbeck/Sabirzyanova*), Heft 6, S. 39

Künstliche Intelligenz im Controlling (*Friedl*), Heft 5, S. 35

Neue Aufgaben im Controlling durch digitale Transformation (*Friedl*), Heft 3, S.38

### Controlling-Compact

Additive Fertigung – Kennzeichnung, Anwendung und kostenrechnerische Erfassung (*Kampmann*), Heft 5, S. 39

Controlling von Investitionsentscheidungen (*Silveira Pereida*), Heft 4, S. 37

Kausalanalysen mit Predictive Analytics – Identifikation und Steuerung von wirkungsvollen strategischen Maßnahmen (*Thiele*), Heft 1, S. 43

Kostenremanenz im internationalen Vergleich Stand der Forschung zu rechtlichen und kulturellen Einflüssen (*Loy*), Heft 6, S. 43

Möglichkeiten und Grenzen einer evidenzbasierten Informationsversorgung (*Julmi*), Heft 2, S. 44

Potenziale künstlicher Intelligenz und maschinellen Lernens im Risikomanagement von Banken (*Korn*), Heft 3, S. 42

### Controlling und Digitalisierung

Ist mehr Digitalisierung immer besser? Fallstricke bei der Nutzung von Digitalisierungsinnovationen im Controlling (*Abel/Nevries*), Heft 4, S. 79

Mobile und interaktive Reporting-Prozesse  
(*Simbeck/Wirsam/Doskova*), Heft 3, S. 73

### **Controlling-Dialog**

Arbeit der Zukunft –Wie bereiten sich  
Arbeitgeber auf die Transformation vor?  
(*Laute/Baumöl*), Heft 5, S. 68

Finanzielle Führung und Controlling bei  
*Swarovski* (*Andreoli/Möller*), Heft 2, S. 71

Mit *MindSphere* die digitale Transformation  
vorantreiben (*Speckmann/Horváth*), Heft 6,  
S. 63

Rolle und Rollenwandel des CFOs – ein  
Erfahrungsbericht beim TÜV Süd  
(*Rapp/Möller*), Heft 1, S. 74

Unternehmenssteuerung bei *Open Grid*  
*Europe* zwischen Regulierung und  
Energiewende (*Reiners/Pedell*), Heft 3, S. 70

Unternehmenssteuerung in China aus der  
Perspektive deutscher Investoren  
(*Notheis/Horváth*), Heft 4, S. 69

### **Controlling-Lexikon**

Business Ecosystems, Platform Ecosystems  
und Innovation Ecosystems (*Kastl*), Heft 6,  
S.66

Corporate Think Tanks (*Sartor*), Heft 1, S. 77

Leistungsabhängige Vergütung, Motivation  
und Führung (*Solbach*), Heft 2, S. 69

New Work  
Ausprägungsformen veränderter  
Arbeitsorganisation (*Grawe/Krakov*), Heft 5,  
S.71

Progress Principle (*Jacobi/Möller*), Heft 3,  
S. 76

Self Controlling (*Hönnige*), Heft 4, S.82

### **Controlling-Wissen (WK und WE)**

Ausgestaltung und Weiterentwicklung  
wertorientierter Anreizsysteme mithilfe der  
Self-Determination Theory  
(*Reinbacher/Göhler/Schmidt*), Heft 3, S. 46

Auswirkungen der Digitalisierung auf die  
Jahresabschlussprüfung  
(*Littkemann/Schwarzer/Schwarz*), Heft 5, S. 43

Betriebswirtschaftliche Planung  
und Steuerung der Green Cruising-Strategie  
bei *AIDA Cruises* (*Arnaout*), Heft 6, S. 48

Controller und Data Scientist in der  
Unternehmenspraxis: Eine empirische Analyse  
der Aufgabenprofile im digitalen Zeitalter  
(*Freistühler/Kempkes/Suprano/Wömpener*),  
Heft 3, S. 63

Controller vs. Data Scientist: Eine empirische  
Analyse des Status quo der Aufgaben  
(*Matanovic/Sabel/Wöhrmann*), Heft 6. S. 54

Design ökologisch orientierter  
Steuerungssysteme – eine  
Fallstudienuntersuchung (*Stehle/Pedell*),  
Heft 4, S. 67

Effektive Steuerung dank moderner  
Performance Measurement und Management  
Systeme – Identifikation der Zusammenhänge  
zwischen Kennzahlen  
(*Bernstätter/Kleindienst/Biedermann*), Heft 1,  
S. 65

Effizienzsteigerung durch Debiasing:  
Empfehlungen für die Praxis  
(*Kreilkamp/Schmidt/Wöhrmann*), Heft 2, S. 57

Einsatz von Controlling-Instrumenten in  
öffentlichen Theatern  
Ergebnisse einer empirischen Studie  
(*Ahn/Clermont/Harms/Spang*), Heft 4, S. 40

Fehlsteuerung in der Budgetierung aufgrund  
von beschränkter Rationalität Maßnahmen zur  
Überwindung des House Money Effekts und  
des Break-Even Effekts (*Abel/Nevries*), Heft 5,  
S. 50

Implementierung einer Wissensbilanz bei der  
*Deutsche Werkstätten Hellerau GmbH*  
(*Günther/Dorn*), Heft 1, S. 54

Leistungsabhängige  
Zielanpassungsmechanismen und  
zielinduzierte Fehlsteuerungen  
(*Knauer/Nikiforow*), Heft 2, S. 47

Management technischer  
Produktänderungsprojekte: Ein Modell zur  
Prognose indirekter Änderungskosten  
(*Gebhardt*), Heft 3, S. 54

Organisation und Steuerung von Corporate  
Venture Capital Beteiligungen – eine  
Typologisierung (*Bruggmann/Müller-  
Stewens/Möller*), Heft 4, S. 60

The MENSCH in the Digital Age – Are next-  
generation managers triggering basic  
changes? People, Leadership, Culture  
(*Mayer/Eßwein/Hornung/Steigner*), Heft 5,  
S. 57

Unschärfe Fixkostenschätzung in KMU  
(*Zimmermann/Schmidt/Günther*), Heft 4, S. 51

Wirksames Projektcontrolling in  
Digitalisierungsprojekten (*Schmid*), Heft 1,  
S. 47

### **Fachbuch-Test**

*Carey/Dumaine/Useem/Zemmel*,  
Go Long –Why Long-Term Thinking Is Your  
Best Short-Term Strategy, Heft 4, S. 88

*Cusumano/Gawer/Yoffie*, The Business of  
Platforms – Strategy in the Age of Digital  
Competition, Innovation, and Power, Heft 6,  
S.72

*Hoffmann*, Personalentwicklung und -  
controlling: Strategien für den Mittelstand,  
Heft 2, S. 75

*Kunreuther/Useem*, Mastering Catastrophic  
Risk – How Companies Are Coping with  
Disruption, Heft 1, S. 82

*Müller-Stewens*, Die neuen Strategen –  
Gestalter der Unternehmenszukunft, Heft 5,  
S. 75

*Wiesehahn/Kißler*, Erfolgreiches Controlling –  
Theorie, Praxis und Perspektiven, Heft 3, S. 81

### **III. Verfasserverzeichnis**

Abel, Heft 4, S. 79, Heft 5, S. 50

Ahn, Heft 4, S. 40

Al-Ani, Heft 5, S. 12

Alexander, Heft 6, S. 39

Andreoli, Heft 2, S. 71

Arnaout, Heft 6, S. 48

Autenrieth, Heft 6, S. 11

Baumöl, Heft 5, S. 4, S. 68, Sonderheft, S. 34

Bernstätter, Heft 1, S. 65

Bertsche, Heft 3, S. 31

Biedermann, Heft 1, S. 65

Bockschecker, Heft 5, S. 4

Breckner, Heft 5, S.64

Brück, Heft 1, S. 4

Bruggmann, Heft 4, S. 60

Burg, Sonderheft, S. 46

Clermont, Heft 4, S. 40

Crasselt, Heft 1, S. 12

Dalla-Rosa, Heft 2, S. 11

Dorn, Heft 1, S. 54

Doskova, Heft 3, S. 73

Drechsler, Sonderheft, S. 24

Endenich, Sonderheft, S. 21  
 Engelbergs, Sonderheft, S. 58  
 Eßwein, Heft 5, S. 57  
 Eurich, Sonderheft, S. 64  
 Ferrari, Heft 2, S. 41  
 Flinspach, Sonderheft, S. 64  
 Flory, Heft 6, S. 23  
 Freistühler, Heft 3, S. 63  
 Friedl, Heft 3, S.38, Heft 5, S. 35  
 Frik, Heft 2, S. 34  
 Fritzenschaft, Heft 2, S. 27  
 Fujino, Sonderheft, S. 22  
 Fussan, Sonderheft, S. 97  
 Gebhardt, Heft 3, S. 54  
 Gerbaulet, Heft 1, S. 36  
 Gerdes, Sonderheft, S. 114  
 Göhler, Heft 3, S. 46  
 Grabitz, Heft 1, S. 19  
 Grawe, Heft 5, S.71  
 Gronwald, Heft 5, S. 26  
 Gubitz, Heft 6, S. 18  
 Günther, Heft 1, S. 54, Heft 4, S. 51  
 Gusev, Sonderheft, S. 58  
 Haas, Heft 6, S. 32  
 Habicht, Heft 4, S. 4  
 Hänsler, Sonderheft, S. 114  
 Harms, Heft 4, S. 40  
 Heering, Heft 6, S. 32  
 Heike, Sonderheft, S. 46  
 Heinzemann, Sonderheft, S. 26  
 Hering, Heft 1, S. 36  
 Hoffjan, Sonderheft, S. 111  
 Holst, Heft 2, S. 34  
 Hönnige, Heft 4, S.82  
 Hornung, Heft 5, S. 57  
 Horváth, Heft 4, S. 69, Heft 6, S. 63,  
 Sonderheft, S. 4  
 Hostettler, Heft 2, S. 19  
 Huck, Heft 6, S. 23  
 Hüllmann, Sonderheft, S. 111  
 Jacobi, Heft 3, S. 76  
 Jäger, Heft 3, S. 31  
 Julmi, Heft 2, S. 44  
 Kaiser, Heft 5, S. 19  
 Kampmann, Heft 5, S. 39  
 Karalash, Heft 5, S. 4  
 Karnowsky, Sonderheft, S. 114  
 Kastl, Heft 6, S.66  
 Kempkes, Heft 3, S. 63  
 Kleindienst, Heft 1, S. 65  
 Klingspor, Sonderheft, S. 104  
 Knauer, Heft 1, S. 4, Heft 2, S. 47  
 Korn, Heft 3, S. 42  
 Krakor, Heft 5, S.71  
 Kreilkamp, Heft 1, S. 27, Heft 2, S. 57  
 Krutloff, Sonderheft, S. 46  
 Kusterer, Heft 4, S. 13  
 Lachmann, Sonderheft, S. 16  
 Laute, Heft 5, S. 68  
 Ley, Heft 6, S. 23  
 Liebe, Sonderheft, S. 28  
 Littkemann, Heft 5, S. 43  
 Lohmann, Heft 1, S. 12  
 Loscher, Heft 5, S. 19  
 Loy, Heft 6, S. 43  
 Mager, Heft 5, S.64

Mahlendorf, Sonderheft, S. 70  
 Matanovic, Heft 6, S. 54  
 Mayer, Heft 5, S. 57  
 Meissner, Sonderheft, S. 46  
 Messner, Sonderheft, S. 116  
 Meyer, Sonderheft, S. 40  
 Möller, Heft 1, S. 74, Heft 2, S. 11, S. 41, S. 71,  
 Heft 3, S. 76, Heft 4, S. 60  
 Müller-Stewens, Heft 4, S. 60, Heft 6, S. 4  
 Nevries, Heft 4, S. 79, Heft 5, S. 50,  
 Sonderheft, S. 10  
 Nickel, Heft 3, S. 31  
 Nikiforow, Heft 1, S. 4, Heft 2, S. 47  
 Nikodem, Heft 4, S. 4  
 Nölken, Heft 4, S. 13  
 Notheis, Heft 4, S. 69  
 Oehmen, Heft 3, S. 23  
 Pacher, Heft 2, S. 27  
 Pedell, Heft 3, S. 14, S. 31, S. 70, Heft 4, S. 67,  
 Heft 5, S. 64, Sonderheft, S. 75  
 Pennekamp, Sonderheft, S. 107  
 Perscheid, Sonderheft, S. 34  
 Preuß, Heft 4, S. 13  
 Prüße, Sonderheft, S. 75, S. 104  
 Rapp, Heft 1, S. 74  
 Reichmann, Sonderheft, S. 28  
 Reinbacher, Heft 3, S. 46  
 Reiners, Heft 3, S. 70  
 Sabel, Heft 6, S. 54  
 Sabirzyanova, Heft 6, S. 39  
 Sapegina, Heft 2, S. 4  
 Sartor, Heft 1, S. 77  
 Sawabel, Sonderheft, S. 22  
 Schachel, Sonderheft, S. 16  
 Schäffer, Sonderheft, S. 70  
 Schmid, Heft 1, S. 47  
 Schmidt, M., Heft 2, S. 57  
 Schmidt, J., Heft 3, S. 46  
 Schmidt, T., Heft 4, S. 51  
 Schön, Heft 4, S. 28, Sonderheft, S. 28  
 Schröder, Sonderheft, S. 91  
 Schroer, Heft 1, S. 19  
 Schüler, Heft 6, S. 32  
 Schwarz, Heft 5, S. 43, Sonderheft, S. 52  
 Schwarzer, Heft 5, S. 43  
 Seidenschwarz, Heft 3, S. 4, Sonderheft, S. 86  
 Seiter, Heft 6, S. 11  
 Silveira Pereida, Heft 4, S. 37  
 Simbeck, Heft 3, S. 73  
 Solbach, Heft 2, S. 69  
 Soltani, Heft 5, S. 26  
 Sonnleitner, Heft 6, S. 23  
 Spang, Heft 4, S. 40  
 Speckmann, Heft 6, S. 63  
 Speth, Heft 3, S. 14  
 Spitzner, Sonderheft, S. 40  
 Springenberg, Heft 4, S. 28  
 Stehle, Heft 4, S. 67  
 Steigner, Heft 5, S. 57  
 Stonig, Heft 6, S. 4  
 Stötzel, Sonderheft, S. 91  
 Strathoff, Sonderheft, S. 64  
 Suprano, Heft 3, S. 63  
 Thiele, Heft 1, S. 43  
 Tiefenbeck, Heft 6, S. 39  
 Währisch, Heft 4, S. 21  
 Weibel, Heft 2, S. 4



Wicenec, Sonderheft, S. 52  
Wieseahn, Heft 4, S. 4  
Willeke, Sonderheft, S. 91  
Wirnsperger, Heft 2, S. 11  
Wirsam, Heft 3, S. 73

Wöhrmann, Heft 1, S. 27, Heft 2, S. 57, Heft 6,  
S. 54  
Wolff, Heft 2, S. 34  
Wömpener, Heft 3, S. 63  
Zimmermann, Heft 4, S. 51

## IV. Stichwortverzeichnis

(Die Stichwörter beziehen sich auf die Inhalte  
der Rubriken „Controlling-Schwerpunkt“,  
„Controlling-Special“, „Controlling-Case Study“  
und „Controlling-Wissen“.)

Abschlussprüfung, Heft 5, S. 43  
Anreize, Heft 2, S. 34  
Anreizsysteme, Heft 3, S. 46  
Arbitriumwert, Heft 1, S. 36  
Argumentationswert, Heft 1, S. 36  
Association Analysis, Heft 1, S. 65  
Aufgabenprofil, Heft 3, S. 63  
Behavioral Budgeting, Heft 5, S. 50  
Berufsprofile, Heft 6, S. 54  
Best Practice, Heft 1, S. 27  
Bewertungsqualität, Heft 1, S. 27  
Big Data, Heft 5, S. 43  
BI-gestütztes Controlling, Heft 4, S. 4  
Break-Even Effekt, Heft 5, S. 50  
Budgetierung, Heft 4, S. 40, Heft 5, S. 50  
Business Intelligence, Heft 4, S. 28  
Cash Conversion Cycle, Heft 4, S. 21  
Clawback, Heft 2, S. 34  
Cockpit, Heft 4, S. 4  
Controller, Heft 3, S. 63, Heft 6, S. 54

Controlling, Heft 6, S. 18  
Controlling des Rekrutierungsprozesses,  
Heft 5, S. 26  
Controlling-Cockpit, Heft 4, S. 28  
Corporate Governance, Heft 2, S. 34  
Corporate Venture Capital, Heft 4, S. 60  
Corporate Venturing, Heft 4, S. 60  
Cross Impact Analysis, Heft 1, S. 65  
Crowdworking-Plattformen, Heft 5, S. 12  
Data Analytics, Heft 1, S. 65  
Data Science, Heft 6, S. 54  
Data Scientist, Heft 3, S. 63  
Data-driven Human Resource Management,  
Heft 5, S. 19  
Datenintegration, Heft 4, S. 28  
DCF-Verfahren, Heft 1, S. 19  
Debiasing , Heft 2, S. 57  
Digitale Transformation, Heft 2, S. 27, Heft 5,  
S. 12

Digitalisierung, Heft 1, S. 47, Heft 3, S. 63, Heft 4, S. 4, S. 13, Heft 5, S. 4, S. 26, S. 43, S. 57, Heft 6, S.4

Digitalization of Human Resource Management, Heft 5, S. 19

Due Diligence, Heft 1, S. 19

Dysfunktionale, Heft 2, S. 34

Earned Value, Heft 1, S. 47

Effizienzsteigerung, Heft 2, S. 57

Empirische Studie, Heft 2, S. 47

Enterprise Gamification, Heft 6, S. 32

Entscheidungsverbesserung, Heft 1, S. 27, Heft 2, S. 57

Entscheidungswert, Heft 1, S. 36

Entwicklung, Heft 3, S. 23

Erfolgsbeteiligungsprogramm, Heft 2, S. 19

Erprobung, Heft 3, S. 31

Extrinsische und intrinsische Motivation, Heft 2, S. 4

Forderungsreichweite, Heft 4, S. 21

Führung, Heft 2, S. 19, Heft 5, S. 57

Führungskräfte, Heft 5, S. 57

Function-Point Projektcontrolling, Heft 1, S. 47

Funktionale Unternehmensbewertung, Heft 1, S. 36

Garantie- und Kulanzkosten, Heft 3, S. 31

Geld, Heft 2, S. 19

Green Controlling, Heft 4, S. 67, Heft 6, S. 48

Green Cruising, Heft 6, S. 48

Grenzkostenrechnung, Heft 4, S. 51

House Money Effekt, Heft 5, S. 50

HR-Prozesse, Heft 5, S. 26

Human Resource Controlling, Heft 5, S. 19

Hybride Workforce, Heft 5, S. 12

Immaterielle Ressourcen, Heft 1, S. 54

Implementierung von Debiasing, Heft 2, S. 57

Indirekte Änderungskosten, Heft 3, S. 54

Industrial Internet of Things, Heft 6, S. 11

Industrie- und Handelskammer, Heft 4, S. 13

Informelle Verhaltenssteuerung, Heft 6, S. 32

Integrierte Lösungsangebote, Heft 6, S.4

Intellektuelles Kapital, Heft 1, S. 54

Intrinsische Motivation, Heft 2, S. 11

KMU, Heft 4, S. 4

Kognitive Biases, Heft 2, S. 57

Kosten- und Leistungsrechnung, Heft 4, S. 40

Kostenauflösung, Heft 4, S. 51

Kostenprognose, Heft 3, S. 54

Kostenschätzung, Heft 4, S. 51

Kostenspaltung, Heft 4, S. 51

Kurzfristiger Anreiz, Heft 3, S. 46

Langfristiger Anreiz, Heft 3, S. 46

Lebenslange Lernpfade, Heft 5, S. 12

Leistungsabhängige Zielvorgaben, Heft 2, S. 47

Leistungsmessung, Heft 4, S. 40

Leistungsvariable Vergütung, Heft 2, S. 4

M&A, Heft 1, S. 19

Macht, Heft 5, S. 57

Managervergütung, Heft 2, S. 34

Measuring Human Resource Performance, Heft 5, S. 19

Mensch, Heft 5, S. 57

Mobilität, Heft 6, S. 18

Motivation, Heft 3, S. 46

Multiplikatoren, Heft 1, S. 27

Nachhaltigkeit, Heft 4, S. 67

Nachhaltigkeitscontrolling, Heft 4, S. 67

Nachhaltigkeitsziele, Heft 6, S. 48

Nudging, Heft 6, S. 32  
 NWC, Heft 1, S. 19  
 Öffentliche Theater, Heft 4, S. 40  
 Ökosysteme, Heft 6, S.4  
 Ökosystem-Innovation, Heft 6, S. 23  
 Open Innovation, Heft 4, S. 60  
 Operative Steuerung, Heft 6, S. 23  
 Operatives Controlling, Heft 4, S. 13  
 Pay for Performance, Heft 2, S. 4, S. 11  
 People Analytics, Heft 5, S. 19  
 Performance Management, Heft 1, S. 65  
 Performance Measurement, Heft 1, S. 65,  
 Heft 6, S. 11  
 Personal-Controlling, Heft 5, S. 4  
 Planungsumsetzung, Heft 4, S. 28  
 Plattformbasierte Geschäftsmodelle, Heft 6,  
 S.4, S.23  
 Plattformen, Heft 6, S. 11  
 Plattform-Ökonomie, Heft 6, S. 18  
 Plausibilisierung, Heft 1, S. 4  
 Produktänderungen, Heft 3, S. 54  
 Produktentwicklung, Heft 3, S. 4, S. 14  
 Produktentwicklungscontrolling, Heft 3, S. 31  
 Produktentwicklungskooperation, Heft 3, S. 14  
 Produktlebenszyklus, Heft 1, S. 12  
 Produktreifegrad, Heft 3, S. 31  
 Produktservicesysteme, Heft 3, S. 4  
 Produktzuverlässigkeit, Heft 3, S. 31  
 Produzierende Industrie, Heft 6, S. 11  
 Prognose, Heft 1, S. 4  
 Projektmanagement, Heft 1, S. 47  
 Prozessarbeiter, Heft 5, S. 12  
 Rationalitätssicherung, Heft 5, S. 50  
 Realloptionsbewertung, Heft 1, S. 12  
 Rekrutierung, Heft 5, S. 26  
 Relative Bewertung, Heft 1, S. 27  
 Reporting-Umsetzung, Heft 4, S. 28  
 Residualgewinnmodell, Heft 1, S. 12  
 Risikomanagement, Heft 3, S. 23  
 Rolle, Heft 3, S. 63  
 Schätzfehler, Heft 4, S. 51  
 Schätzung, Heft 1, S. 4  
 Selbstbestimmungstheorie, Heft 2, S. 11,  
 Heft 3, S. 46  
 Servicetreppe, Heft 3, S. 4  
 Share of Wallet, Heft 6, S. 23  
 Sperrklinkeneffekt (Ratchet-Effekt), Heft 2,  
 S. 47  
 Spillover-Effekt, Heft 2, S. 4  
 Start-up, Heft 5, S. 26, Heft 6, S. 18  
 Stellenanzeige, Heft 3, S. 63  
 Stellenprofile, Heft 5, S. 4  
 Steuerung, Heft 3, S. 14  
 Steuerungsprobleme, Heft 3, S. 14  
 Steuerungssysteme, Heft 4, S. 67  
 Strategische Entscheidungen, Heft 2, S. 34  
 Strategische Planung, Heft 1, S. 54  
 Strategisches Controlling, Heft 4, S. 13  
 Strategisches Innovationsmanagement, Heft 6,  
 S. 23  
 Systemgestützte Controlling-Konzeption,  
 Heft 4, S. 4  
 Target Ratcheting, Heft 2, S. 47  
 Technologie, Heft 5, S. 43  
 Technologieunternehmen, Heft 3, S. 23  
 Text Mining, Heft 6, S. 54  
 Theatermanagement, Heft 4, S. 40

Umweltschutz, Heft 4, S. 67

Unsicherheit, Heft 4, S. 51

Unternehmensbewertung, Heft 1, S. 4, S. 12,  
S. 54

Unternehmensplanung, Heft 1, S. 4

Unternehmenssteuerung, Heft 6, S. 18

Verbindlichkeitenreichweite, Heft 4, S. 21

Verdrängungseffekt, Heft 2, S. 4, S. 11

Vergütung als Steuerungsinstrument, Heft 2,  
S. 27

Verhalten, Heft 5, S. 57

Verteilte Produktentwicklung, Heft 3, S. 14

Vertriebsvergütung, Heft 2, S. 11

Vorkalkulation, Heft 3, S. 54

Vorratsreichweite, Heft 4, S. 21

Vorstandsvergütung, Heft 2, S. 27

VUCA Rahmenbedingungen, Heft 2, S. 27

Wandel, Heft 5, S. 4

Web-Scraping, Heft 6, S. 54

Wertschätzung, Heft 2, S. 19

Wertschöpfung, Heft 3, S. 23

Werttreiber, Heft 6, S.4

Wirtschaftsprüfende, Heft 5, S. 43

Wissensbilanz, Heft 1, S. 54

Working Capital, Heft 1, S. 19

Working Capital Management, Heft 4, S. 21

Zielkostenmanagement, Heft 3, S. 4

Zielkostenrechnung, Heft 3, S. 4

Zielvereinbarungen, Heft 2, S. 47

Zielzusammenhänge, Heft 6, S. 48

Zukunftsorientierte Incentivierung, Heft 2,  
S. 27

Zusammenarbeit, Heft 2, S. 19