

Inhaltsübersicht

SCHWERPUNKT: Controlling von großen Software-Migrationsprojekten – Ganzheitliche Steuerung für nachhaltigen Erfolg

Controlling großer Software-Migrationsprojekte

Überlegungen für einen ganzheitlichen Ansatz

Prof. Dr. Ulrike Baumöl

4

Strategisches Projektcontrolling der ERP-Migration

Ausgewählte Instrumente am Beispiel der SAP Business Suite 7

Prof. Dr. Alexander Baumeister und Michael Wirz, M.Sc.

9

Wertbeitrag statt nur Go-live

Ganzheitliches Controlling für nachhaltige IT-Transformationen

Dr. Guido Kaufmann

18

Fallstudie: S/4HANA-Einführung bei der Bühler AG

Vorgehen und Controlling einer globalen ERP-Migration

Vidor Kapy, EMBA

24

Der Podcast zum Schwerpunkt dieses Heftes.

Prof. Dr. Ulrike Baumöl im Interview unter

<https://bit.ly/der-performance-manager-podcast-2026>



IM DIALOG

Universitätsspital Basel – Große Softwaresysteme und ihr Beitrag

Marc Strasser und Prof. Dr. Ulrike Baumöl

33

BEST PAPER AWARD

How ABB Strategically Anchors Enterprise Risk Management

Prof. Dr. Thorsten Knauer, Mike Devine, Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher und Dominic Santschi, M.Sc.

36

Persönlichkeitsmerkmale und Unternehmenssteuerung

Umfragebasierte Evidenz

Prof. Dr. Nina Schwaiger

42

DIGITALISIERUNG

Überwindung der KI-Governance Policy-Practice Gap

Ein strukturelles Modell für das regulierte Finanzsystem

Dr. Holger Harms, Dr. Mena Teebken, Denise Gubser, M.A., und Prof. Dr. Reinhard Jung

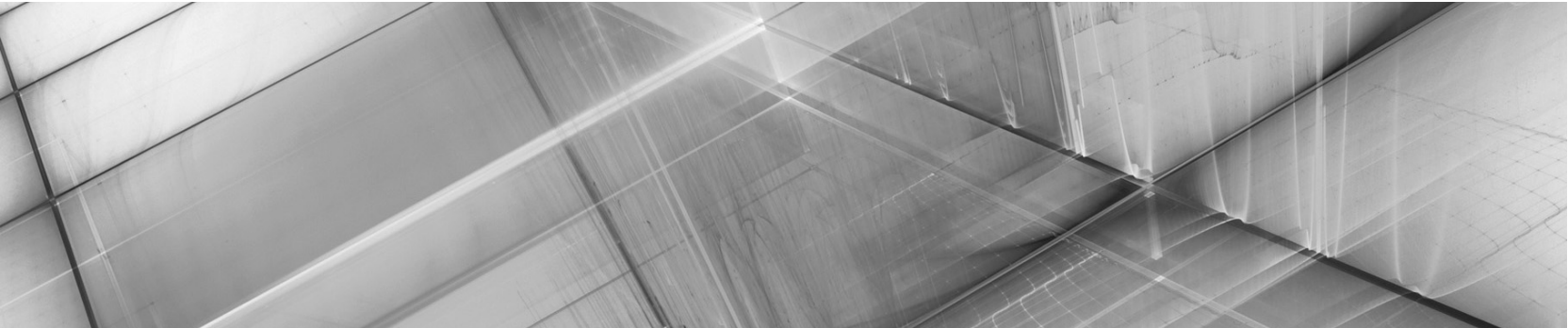
44

Digitalisierung im Controlling: Realität oder Anspruch?

Ein Update zu Anforderungsprofilen auf Basis aktueller Stellenanzeigen

Prof. Dr. Tobias Guggemos

51



STRATEGIE & STEUERUNG

Objectives and Key Results in der Unternehmenspraxis

Ergebnisse einer Studie in deutschen Unternehmen

Saskia Spang, M.Sc., Prof. Dr. Andreas Wald, Dr. Kim Louisa Dillenberger und Prof. Dr. Ronald Gleich

58

KULTUR

Mitarbeiterzufriedenheit im Controlling

Eine Analyse auf Basis von Arbeitgeberbewertungen

Karl Kappen, M.Sc., und Jan Rößner, MBR

65

KURZ ERKLÄRT

Kritische Erfolgsfaktoren datengetriebener Steuerung im Controlling

Die Anwendung des Business Analytics Success Model

Andreas Dauerer, M.A., und Gabriele Pfennig, B.A.

74

LITERATUR-TIPPS

Fachbuch-Test

Grundlagenliteratur zu Controlling von großen Software-Migrationsprojekten

77

79

DISKUTIEREN & VERNETZEN

Vorschau auf Heft 6/2026 und Impressum

81

Das aktuelle Heft · Archiv · Newsletter: www.zeitschrift-controlling.de

84



DIE HERAUSGEBER

Die Controlling gehört zu den wichtigsten Zeitschriften für Fach- und Führungskräfte im Finanz- und Rechnungswesen von Unternehmen und öffentlichen Institutionen. Sie liefert fundierte und anwendungsorientierte Beiträge für alle Controlling-Bereiche, zu allen Branchen und für unterschiedliche Unternehmensgrößen. Sie wird herausgegeben von:

Prof. Dr. Ulrike Baumöl, Executive Master of Business Engineering, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Martin R. W. Hiebl, Institut für Controlling und Consulting, Johannes Kepler Universität Linz

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, Lehrstuhl Unternehmensrechnung und Controlling, Technische Universität Dortmund

Prof. Dr. Thorsten Knauer, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Controlling, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. Klaus Möller, Lehrstuhl Controlling/Performance Management, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Burkhard Pedell, Lehrstuhl für Controlling, Universität Stuttgart