

Inhaltsübersicht

SCHWERPUNKT: Künstliche Intelligenz im Controlling – Von der Vision zur Umsetzung

KI als Business Partner im Controlling

Wie KI unterstützen kann – und wo ihre Grenzen sind

Prof. Dr. Barbara E. Weißenberger und Markus Jezierski, M.Sc.

4

Auf dem Weg zu Performance Intelligence

Wie die Evolutionsstufen von KI die Prozesse und Rollen im Controlling verändern

Dr. Matthias Emler, Dr. Peter Schentler und Franziska Pohl, M.Sc.

11

Generative KI im Controlling

Anwendungspotenziale und Handlungsempfehlungen

Dr. Marko Kureljusic, Dr. Erik Karger und Prof. Dr. Frederik Ahlemann

20

Professionelle Skepsis gegenüber KI im Controlling

Skepsis als Chance für verantwortungsvolle Integration

Prof. Dr. Michael Kuttner, Prof. Earl McKinney, Ph.D., Prof. Dr. Thomas Henschel und Prof. Dr. Fares Getzin

28

Robustheit statt Revolution

Designprinzipien für erfolgreiche KI-Implementierung im Controlling

Prof. Dr. Erik Strauß und Solin Rafiq, M.Sc.

35

KI-gestützte Prüfung von Unternehmensplanungen nach den GoP 3.0

Ein Konzept zur Einhaltung der GoP 3.0 mithilfe generativer KI-Werkzeuge

Prof. Dr. Werner Gleißner und Prof. Dr. Dr. habil. Robert Rieg

44

Der Podcast zum Schwerpunkt dieses Heftes.

Prof. Dr. Martin R. W. Hiebl im Interview unter

<https://bit.ly/der-performance-manager-podcast-2026>



IM DIALOG

KI-Anwendungen im Controlling identifizieren und priorisieren

Erfahrungen bei Greiner Bio-One

Dipl.-Ing. Thomas Scheurecker, MBA und Prof. Dr. Martin Hiebl

52

NACHHALTIGKEIT

Fit für die Nachhaltigkeitstransformation?

Zur Integration von Nachhaltigkeitskompetenzen in der Controlling-Lehre im DACH-Raum

Prof. Dr. Tobias Guggemos und Prof. Dr. Ute Vanini

55

STRATEGIE & STEUERUNG

Resilienz kritischer Infrastrukturen steuern

Implikationen des KRITIS-Dachgesetzes für das Controlling

Valerie Leibold, M.Sc., Dr. Johannes Nickel und Prof. Dr. Burkhard Pedell

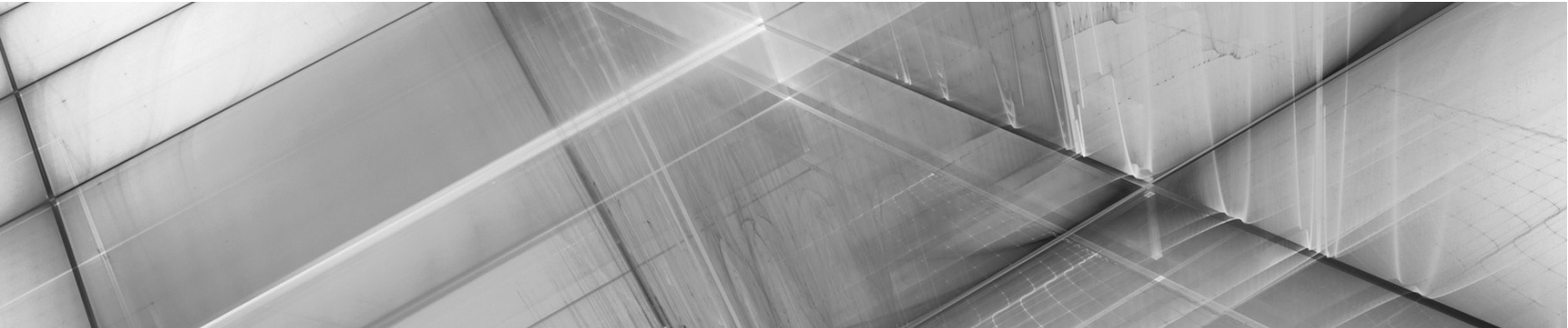
63

Wie wissensintensive KMU ihre Performance steuern

Ein modulares Zielsystem für die Praxis

Sina Habersaat, B.Sc., und Dr. Patrick Chardonens

68



FUNKTIONEN & BRANCHEN

Controlling im Spannungsfeld von Effizienz und Gestaltung

Ergebnisse einer internationalen Studie zu Stand und Entwicklungen der Finanzfunktion

Prof. Dr. Klaus Möller und Johannes Amm, M.Sc.

76

Der Infrastructure-Intelligence-Ansatz

Investitionskontrolle in kritischen Infrastrukturen anhand eines Praxisbeispiels

Prof. Dr. Mario Stoffels und Julian Hauptmeier, M.A.

84

KURZ ERKLÄRT

Von VUCA zu BANI

Moritz Hertwig, B.Sc.

90

LITERATUR-TIPPS

Fachbuch-Test/Grundlagenliteratur zu künstlicher Intelligenz im Controlling

92

DISKUTIEREN & VERNETZEN

95

Vorschau auf Heft 5/2026 und Impressum

100

Das aktuelle Heft · Archiv · Newsletter: www.zeitschrift-controlling.de



DIE HERAUSGEBER

Die Controlling gehört zu den wichtigsten Zeitschriften für Fach- und Führungskräfte im Finanz- und Rechnungswesen von Unternehmen und öffentlichen Institutionen. Sie liefert fundierte und anwendungsorientierte Beiträge für alle Controlling-Bereiche, zu allen Branchen und für unterschiedliche Unternehmensgrößen. Sie wird herausgegeben von:

Prof. Dr. Ulrike Baumöl, Executive Master of Business Engineering, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Martin R. W. Hiebl, Institut für Controlling und Consulting, Johannes Kepler Universität Linz

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, Lehrstuhl Unternehmensrechnung und Controlling, Technische Universität Dortmund

Prof. Dr. Thorsten Knauer, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Controlling, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. Klaus Möller, Lehrstuhl Controlling/Performance Management, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Burkhard Pedell, Lehrstuhl für Controlling, Universität Stuttgart