

Inhaltsübersicht

SCHWERPUNKT: Echtzeitsteuerung – Technologien, Konzepte, Beispiele

Echtzeitsteuerung „as a package“

Hebel für die Integration operativer und strategischer Entscheidungen

Prof. Dr. Barbara E. Weißenberger und Domenic Offermanns, M.Sc.

4

Zentrales Reporting als Befähiger für Echtzeitsteuerung

Die Reporting Factory als ein Ansatz zur Reduzierung von Latenzen

Dr. Goran Sejdíć

11

Matrixproduktionssysteme in einer Industrie 4.0

Konzeption und Herausforderungen für das Produktionscontrolling

Prof. Dr. Robert Obermaier und Daniel Graber, M.Sc.

18

Controlling im Zeitalter Digitaler Zwillinge

Konzeptionelle Grundlagen, Illustration der Konsequenzen und Implikationen

Prof. Dr. Dr. Helmut Schneider, Prof. Dr. Heiner Lasi und Sarah Guse, M.Sc.

26

Beyond Simulation

Unternehmens- und Supply-Chain-Steuerung im Zeitalter Digitaler Zwillinge am Beispiel eines Anlagenbauers

Dr. Matthias Emler, Daniel Kittelberger, M.Sc., Dr. Oskar Schneider und Dr. Stefan Zeibig

33

Der Podcast zum Schwerpunkt dieses Heftes.

Prof. Dr. Burkhard Pedell im Interview unter

<https://bit.ly/der-performance-manager-podcast-2026>



IM DIALOG

Finanzen & Controlling bei SAP

Transformation, Cloud & Unternehmens-KI aus CFO-Perspektive

Dipl.-Ing. Dominik Asam, MBA, und Prof. Dr. Klaus Möller

41

DIGITALISIERUNG

Python in Excel

Das letzte Puzzlestück für Machine Learning im Controlling

Dr. Max Schwarz

45

Aufbau einer userzentrierten Business-Intelligence-Einheit

Von der Vision effektiver Entscheidungsunterstützung zur Umsetzung bei der Hilti AG

Dr. Christina Gaupp, Isabelle Hacker, MAS Data Science & MA lic.oec.publ, und Dr. Michael Bayerl

52

STRATEGIE & STEUERUNG

Verantwortungsvolle Wertschöpfung

Der Weg zu einer ganzheitlich integrierten Unternehmenssteuerung

Dr. Martin Becker und Dipl.-Kff. Andrea Kämmler-Burra

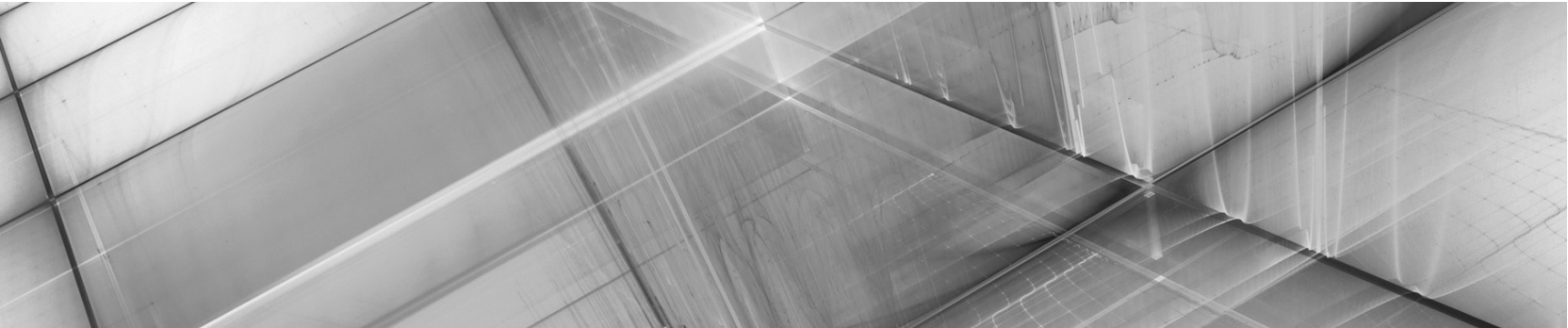
61

Fehlt die Wertorientierung in der Vorstandsvergütung?

Eine empirische Untersuchung der DAX-40-Unternehmen

Prof. Dr. Christian Lohmann und Daimi Sacan, B.A.

70



FUNKTIONEN & BRANCHEN

Personalcontrolling als Erfolgsfaktor

Wege zur Kostenreduktion und Effizienzsteigerung

Andreas Dauerer, M.A., Tanja Hargaßer, M.Sc., und Prof. Dr. mult. Anton Aaron Burger

76

Working Capital Management: Analyse und Steuerung

Kennzahlenbasierte Transparenz und simulationsgestützte Steuerung zur Bestandsoptimierung

Gil Friedrich, B.A., Prof. Dr. Markus Cordes und Sebastian Schmid, M.A.

84

KURZ ERKLÄRT

Der Digital Operational Resilience Act

EU-Rahmenwerk zur digitalen operativen Resilienz

92

LITERATUR-TIPPS

Fachbuch-Test/Grundlagenliteratur zu Echtzeitsteuerung – Technologien, Konzepte, Beispiele

97

DISKUTIEREN & VERNETZEN

99

Vorschau auf Heft 4/2026 und Impressum

100

Das aktuelle Heft · Archiv · Newsletter: www.zeitschrift-controlling.de



DIE HERAUSGEBER

Die Controlling gehört zu den wichtigsten Zeitschriften für Fach- und Führungskräfte im Finanz- und Rechnungswesen von Unternehmen und öffentlichen Institutionen. Sie liefert fundierte und anwendungsorientierte Beiträge für alle Controlling-Bereiche, zu allen Branchen und für unterschiedliche Unternehmensgrößen. Sie wird herausgegeben von:

Prof. Dr. Ulrike Baumöl, Executive Master of Business Engineering, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Martin R. W. Hiebl, Institut für Controlling und Consulting, Johannes Kepler Universität Linz

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, Lehrstuhl Unternehmensrechnung und Controlling, Technische Universität Dortmund

Prof. Dr. Thorsten Knauer, Lehrstuhl Controlling, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. Klaus Möller, Lehrstuhl Controlling/Performance Management, Universität St. Gallen

Prof. Dr. Burkhard Pedell, Lehrstuhl für Controlling, Universität Stuttgart