

# Inhaltsübersicht

## SCHWERPUNKT: Controlling im Sport – Innovative Datennutzungen und Steuerungsansätze

### Ganzheitliche Leistungsmessung im Spitzensport

Sports Analytics durch mehrdimensionale Kennzahlenverwendung

Prof. Dr. Raphael Boemelburg und Prof. Dr. Oliver Gassmann

4

### Performance Management im Profifußball

Wie man die finanzielle und sportliche Performance im Fußball systematisch steuern kann

Dr. Florian Hohmann

11

### Controllers in Professional Football Clubs

Applying control knowledge to the opportunities and challenges of football management

Prof. Dr. Antonio Davila

20

### Blockchains im Profifußball

Chancen und Risiken verschiedener Geschäftsmodelle

Prof. Dr. Jörn Littkemann, Kristopher Pantani, M.Sc., Niklas Lettow, M.Sc., und Hendrik Osthorst, M.Sc.

27

### Nachwuchsleistungszentren im Profifußball

Wie kann ihr Erfolg gemessen und gesteuert werden?

Prof. Dr. Martina Honsel und Prof. Dr. Ralf Lanwehr

34

**Der Podcast zum Schwerpunkt dieses Heftes.**

**Prof. Dr. Klaus Möller im Interview unter**

**<https://bit.ly/der-performance-manager-podcast-2026>**



## IM DIALOG

**Transformation der Finanzfunktion mit moderner Technologie**

Finanzen & Controlling bei Microsoft

Alexander Gaertner, M.Sc., und Prof. Dr. Klaus Möller

41

## DIGITALISIERUNG

**Prompt Engineering in der Kosten- und Leistungsrechnung**

Eine strukturierte Ableitung (möglichst) leistungsfähiger Prompts

Lea Saphörster, M.Sc.

44

## NACHHALTIGKEIT

**Nachhaltigkeit im Scaled Agile Framework (SAFe)**

Wie Unternehmen ESG-Ziele in SAFe integrieren und steuerbar machen können

Dominic Santschi, M.Sc., Philipp Schaltegger, MBI, und Reto Saurenmann, M.A.

51

**Auswirkungen von CSR auf die Performance**

Empirische Erkenntnisse und theoretische Erklärungsansätze im europäischen Kontext

Lars Springfeld, B.Sc.

56

**Value Reporting im DAX 40 und MDAX**

Eine empirische Analyse vor dem Hintergrund der gestiegenen Bedeutung des Sustainability Reportings

Prof. Dr. Thomas Gruber und Prof. Dr. Heike Langguth

62

## FUNKTIONEN & BRANCHEN

### Stand des Investitionscontrollings

#### Veränderungen der letzten zehn Jahre durch Einbezug von Strategie, Erfolgskontrollen und ESG

Prof. Dr. Klaus Möller, Dr. Victoria Honsel, Dr. Felix Isbruch und Dr. Tobias Flinspach

70

## KULTUR

### Der Weg zur CFO-Position

#### Aktuelle Erkenntnisse aus den Top-500-Unternehmen Österreichs

FH-Prof. Dr. Christoph Eisl, Prof. Dr. Martin R.W. Hiebl, FH-Prof. Mag. DI Peter Hofer, Julia Nößlböck, B.A.,  
und Ing. Mag. Thomas Rockenschaub, M.Sc.

79

## KURZ ERKLÄRT

### Human-in-the-Loop

#### Ein kollaborativer Ansatz zur Integration generativer KI im Controlling

Monika Pallasch, M.Sc.

86

## LITERATUR-TIPPS

### Fachbuch-Test/Grundlagen zu Controlling im Sport

88

## DISKUTIEREN UND VERNETZEN

Vorschau auf Heft 3/2026 und Impressum

92

Das aktuelle Heft · Archiv · Newsletter: [www.zeitschrift-controlling.de](http://www.zeitschrift-controlling.de)



## DIE HERAUSGEBER

Die Controlling gehört zu den wichtigsten Zeitschriften für Fach- und Führungskräfte im Finanz- und Rechnungswesen von Unternehmen und öffentlichen Institutionen. Sie liefert fundierte und anwendungsorientierte Beiträge für alle Controlling-Bereiche, zu allen Branchen und für unterschiedliche Unternehmensgrößen. Sie wird herausgegeben von:

**Prof. Dr. Ulrike Baumöl**, Executive Master of Business Engineering, Universität St. Gallen

**Prof. Dr. Martin R. W. Hiebl**, Institut für Controlling und Consulting, Johannes Kepler Universität Linz

**Prof. Dr. Andreas Hoffjan**, Lehrstuhl Unternehmensrechnung und Controlling, Technische Universität Dortmund

**Prof. Dr. Thorsten Knauer**, Lehrstuhl Controlling, Ruhr-Universität Bochum

**Prof. Dr. Klaus Möller**, Lehrstuhl Controlling/Performance Management, Universität St. Gallen

**Prof. Dr. Burkhard Pedell**, Lehrstuhl für Controlling, Universität Stuttgart